

企業故事

文 / 許曉菁
圖 / 陳世偉

→ 汉斯彼得（右五）与其管理团队。该公司上下百多人，除了汉斯彼得来自英国，其余都是大马人。



3年前IOI集团（IOICORP, 1961, 主板种植组）联营开设了首家主打环保特色的IOI棕榈木（IOI PALM WOOD）公司，把原本被弃如敝屣的油棕树干，转化为实用的板材，成为一项循环经济。

日前《星洲日报》受邀参观这家已投产的板厂。IOI棕榈木的首席执行官汉斯彼得认为，其公司会是价值数十亿的生物质行业的先锋，但目前需要应对几项挑战，产能则有望翻倍。

“IOI棕榈木希望能证明，环境永续和商业永续能同时兼得。”



棕木厂内大部分生产程序自动化，由控制室员工操作。

賦油棕樹幹第二次生命

IOI棕木就地取材

棕油被誉为黄金作物，大马更是全球第二大棕油生产国，有千万英亩油棕树，每隔20至30年就要砍伐重新种植。

然而，采摘了鲜棕油果之后，数百万公吨油棕树干往往很少被利用，通常是就地遗留在芭园里，任其腐烂被掩埋。

油棕树干其实能如树桐般被制作成各种家具和建筑物板材。IOI集团因此在2023年设立子公司IOI棕榈木，所生产的OnCore®品牌板材，目前主要出售给本地制造商。

掌握棕木干燥术 自产再生能源

占地约20英亩的IOI棕榈木位于柔佛昔加末绵延数十公里的油棕园区里，这家下游工厂几乎每日会把数百根油棕树干从附近的油棕园载到厂里，有系统地进行削皮、切割、烘干、拼接等程序，为油棕树干赋予第二次生命。

带领记者参观IOI棕榈木公司的人员解释，油棕树干含水率极高，并且易腐烂，必须采用高端而复杂的方式来烘干，称

为“窑干”，是来自欧洲的工艺和防腐技术。

他们透露，这种干燥术也是其最关键的“秘笈”，使到生产出来的板材，材质轻盈、无甲醛、有良好隔热功能且扎实。

“至于刨出的木屑堆积成山，正好用来产生热能，推动烘干机器，做到了部分能源自给自足。”

秉持环保目的，自产热能后，留下的灰烬也不浪费，IOI棕榈木将其回归油棕园，成为富含钾元素的天然肥料，完好地循环下去。



位于柔佛昔加末的IOI棕木工厂。

漢斯彼得：盼撕“毀林”標籤

IOI棕榈木首席执行官汉斯彼得解释，该公司的意愿，就是将棕油行业的形象，从“开采型”，转变为“再生型”，让生物质能被增值，提供永续的木材。

“希望不再被贴上‘毁林’标签。因为我们一直努力替代木材来源，帮助减轻对森林的压力。”

具有30年项目工程师经验的汉斯彼得，回想几年前提出成立棕木工厂的概念时，发现并不是每家种植公司对绿色事业都会采取迅速行动，而IOI集团很快就接纳了他的提议并成立这家公司。

谈到设立过程的挑战，他指出，除了要引入先进的加工技术，还要应变油棕政策事项。并且，市场的接受度尚待提高，毕竟油棕树干属于相对较新的领域。

该工厂当初耗资约1亿6000万令吉建成，目标年产能是8万立方公尺的棕木量。经过两年营运，检视截至2025年的表现，汉斯彼得坦言，年产能仍未达标，有待增进。

放眼今年产量翻倍

“目前我们处于优化和增长阶段，工厂使用率较低，尤其是在当前的地缘政治形势下，但随着不断改进工艺、拓展市场和扩大生产规模，产能会逐步提高。”

他计划，今年将进一步解决干燥技术

方面的一些问题，接着就应该能拉高产量，降低成本，同时要加销售，提升市场渗透率。

“我们需要将产量翻一倍以上。首先的关键是窑干环节的成本。其二要继续推出新产品，第三点也是重要的一点，是要获得市场认可。”

他补充，该公司目前的市场是高端家具制造商、吸音板安装商和绿色建筑行业。除了本地客户，也目标提高国际客户订单，出口到日本、欧盟和美国。

“因为这些市场强制要求遵守甲醛标准，而我们的产品有这方面的优势。事实上，我们正在准备向美国市场发出首批货物。”

他的市场计划还包括要与制造商建立策略合作伙伴关系、多点参加国际贸易展览会，同时持续获得更多全球标准的认证和合规证明。

此外，汉斯彼得透露该公司考虑加强自动化，尤其目前人工智能发展迅速，IOI棕榈木也鼓励团队尽可能使用人工智能，尤其在研发领域，以提高生产力和产量。



以棕木制成的门板，遇水不易发泡。

環境與商業可續兼顧

面对目前地缘政治冲突局势，汉斯彼得坦言，与许多行业一样，IOI棕榈木也会受到能源价格上涨、供应链中断等影响，毕竟运输棕榈木仍需要用到柴油。

能源价格方面，尽管该工厂自产热能应付部分能源，并且正在将大量能源转去太阳能和再生能源，但仍然依赖国家能源公司配给电力。

能源成本相对较低

整体而言，汉斯彼得认为，比起其他木材行业，其能源成本相对较低。

“反过来说，这些挑战也凸显了本地化、可续材料解决方案的重要，从而增强了我们的长期价值主张。”

他还指出，由于与IOI集团的种植园有垂直整合，其材料供应方面很稳定，也不受棕油价格波动的影响。

汉斯彼得认为，商业永续性，与环境绿色可续同等重要。当产量越高，则减少浪费，商业目标就能表现

较好，可续发展能力也就更好，最终碳封存量越多。

“我可以发自内心地说，IOI集团在可续发展方面确实言行一致，并不是为了‘漂绿’而做，而是积极寻求各种方式，让业务更绿化和可续。最终，我们希望证明，可续和盈利能力，是可以同时兼得的。”

环顾整个行业，他认为，IOI棕榈木可以是价值数十亿美元的生物质行业的先锋之一。

“因为，随着欧盟森林砍伐条例等全球法规的日益严格，我们100%可追溯来源的棕木，将成为可续制造业的首选。”

他补充，IOI棕榈木不仅创造一种新材料，更是在重新定义如何把农业资源转化为面向未来的可续工业解决方案。

他认为，一旦其公司在这里验证了商业模式，证明这种材料可以在工业领域应用，并且具有商业可行性，那么就可以将其推广到整个大马和其他国家。

“我们并不是要取代木材，目前只是要补充本地建材。也许，随着这个业务发展开来，日后棕木将不再是小众市场。而现在就是这个变革的开端。”